



Программа подготовлена в рамках договора от 23 декабря 2019 г. № СК 2020/30 по разработке программ развития территориальных кластеров Ставропольского края

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ХИМИЧЕСКОГО КЛАСТЕРА СТАВРОПОЛЬСКОГО КРАЯ ДО 2024 ГОДА

СТАВРОПОЛЬ 2020



Материалы Программы подготовлены на базе официальной статистики, административных данных органов исполнительной власти, данных компаний, анализа лучших практик по ключевым направлениям развития зарубежных кластеров в сфере химической промышленности, анкетирования действующих и потенциальных участников Кластера химической промышленности Ставропольского края



СОДЕРЖАНИЕ

1. Текущее состояние Кластера

- 1.1 Отраслевые и региональные особенности Кластера
- 1.2 Участники Кластера
- 1.3 Продуктовые направления Кластера, взаимосвязи в рамках разработки и производства продукции
- 1.4 Преимущества Кластера и сдерживающие его развитие факторы

2. Целевая модель Кластера

- 2.1 Миссия, цель и задачи развития Кластера
- 2.2 Ключевые показатели эффективности развития Кластера
- 2.3 Организационная структура Кластера
- 2.4 Дорожная карта развития Кластера

Приложения

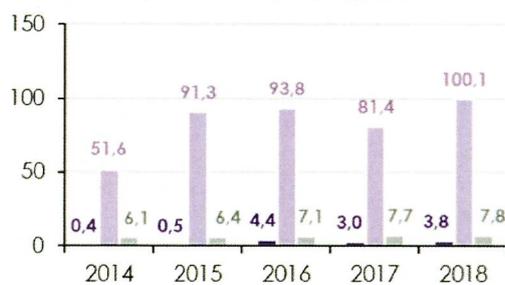
1.1 Отраслевые и региональные особенности Кластера

Динамика производства и экспорта

- Химический кластер объединяет предприятия наиболее развитой отрасли промышленности Ставропольского края, обеспечивающей свыше трети продукции, отгруженной обрабатывающими производствами региона. В 2014-2018 гг. объем отгрузки в химической промышленности Ставропольского края вырос на 48%. При этом почти вдвое увеличилось производство основной товарной группы – химических веществ и химических продуктов. За этот же период отгрузка кокса и нефтепродуктов, резиновых и пластмассовых изделий также увеличивалась (на 90% и 22% соответственно), что, однако, не привело к существенным изменениям в структуре производства в отрасли.
- В общем объеме экспорта края удельный вес отрасли в 2018 г. составляет 49%. Примечательно, что экспорт пластмасс и изделий из них – одной из наиболее востребованных за рубежом товарной группы химической промышленности региона – в 2014-2018 гг. показывал существенный прирост объемов экспорта

Производство продукции

Динамика производства продукции химической промышленности, млрд руб.



- Производство кокса и нефтепродуктов, млрд. руб.
- Производство хим. веществ и хим. продуктов, млрд. руб.
- Производство резиновых и пластм. изделий, млрд. руб.

Источник: Росстат

Структура производства продукции химической промышленности в денежном выражении, 2018



- Кокс и нефтепродукты
- Хим. вещества и хим. продукты
- Резиновые и пластм. изделия
- Прочее

Экспорт продукции

Наименование продукции	Объем экспорта, 2018, млн \$	Прирост экспорта в 2014-2018 гг., %	Доля в общем экспорте Ставропольского края, 2018, %
Продукты неорганической химии	1,3	+31,4	0,12
Органические химические соединения	85,9	-2,1	8,0
Удобрения	326,0	-26,7	30,5
Краски, лаки, мастики, шпатлёвки и др.	3,0	-78,1	0,3
Эфирные масла и резиноиды: парфюмерные, косметические, туалетные средства	18,1	+19,9	1,7
Мыло, ПАВ, моющие средства, смазочные материалы, воски, свечи, пасты, пластилин	1,8	-18,2	0,2
Белковые вещества, модифицированные крахмалы, клеи, ферменты	0,302	+231,9	0,03
Фото- и кинотовары	0,134	+243,6	0,01
Пластмассы и изделия из них	86,8	+50,4	8,1
Каучук, резина и изделия из них	0,164	-61,0	0,02

Источник: <https://ru-stat.com>

Характеристики отрасли специализации Кластера в сравнении с соседними регионами

- В настоящее время химическая промышленность* Ставропольского края оказывает значительное влияние на развитие отрасли в федеральном масштабе. По показателям занятости, заработных плат, инвестиций и отгрузки в отрасли край выступает бесспорным лидером в регионах СКФО.
- Химическая промышленность региона демонстрирует высокую результативность. Так, концентрируя 1,39% отраслевой занятости, предприятия Ставрополя формируют 2,64% отгрузки. Привлекательность отрасли специализации Кластера проявляется и в первенстве края среди регионов-соседей по доле привлеченных в отрасль инвестиций.
- Уровень заработной платы в химической промышленности региона выше соответствующих значений в Российской Федерации и более чем в 1,5 раза превышает среднюю зарплату по Ставропольскому краю. В то же время интенсивность создания новых организаций в химической промышленности края отстает от ряда соседних субъектов РФ и средних значений по России в целом.

23 Доля региона в отраслевой занятости**, 2018, %



22 Доля отрасли в региональной занятости**, 2018, %



17 Доля региона в отраслевых инвестициях**, 2018, %



20 Заработная плата в отрасли**, 2018, тыс. руб.



11 Доля региона в отраслевой отгрузке**, 2018, %



42 Доля организаций, созданных в отрасли в 2017-2018 гг., от общего числа действующих в отрасли организаций, %

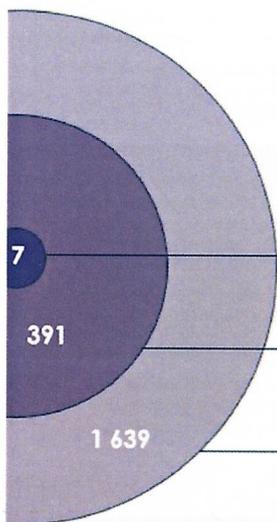


23 - ранг Ставропольского края по показателю среди субъектов РФ

* Состав видов деятельности представлен в Приложении 1
** Кроме субъектов малого предпринимательства

Источник: расчеты НИУ ВШЭ по данным Росстата (формы № П-4 «Сведения о численности и заработной плате работников», № П-1 «Сведения о производстве и отгрузке товаров и услуг», № П-2 (инвест) «Сведения об инвестиционной деятельности»). Статрегистр Росстата)

1.2 Участники Кластера



По состоянию на конец августа 2020 г. в состав участников Кластера входят 7 организаций, действующие как в сфере производства химических веществ, так и готовой продукции (удобрения и пестициды, краски, лаки и клеи, моющие средства и автохимия и т.д.)

7 Действующие участники Кластера, ед.

391 Потенциальные участники Кластера, относящиеся к его основным видам деятельности, ед.

1 639 Потенциальные участники Кластера, относящиеся к обеспечивающим видам деятельности, ед.

Потенциальные участники Кластера, относящиеся к его основным видам деятельности, 2018

391 (160*)	110,7	59	41,9	12,7
Количество компаний, ед.	Суммарная выручка, млрд руб. ¹	Средняя численность работников, чел. ²	Средняя заработная плата, тыс. руб. ³	Средний возраст компании, лет ¹

Структура компаний по типу предприятий, 2018⁴



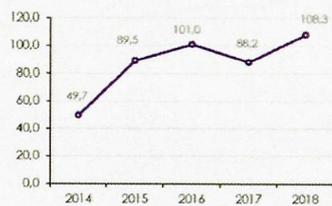
Структура распределения работников, 2019⁵



Структура распределения выручки, 2018¹



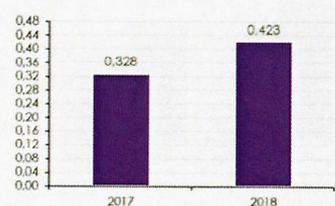
Динамика выручки, млрд руб. ⁶



Динамика рентабельности ⁷



Динамика налоговых платежей, млрд руб. ⁸



* Кроме индивидуальных предпринимателей

Источник: расчеты НИУ ВШЭ по данным Спарк-Интерфакс, Fira.pro

1 – Расчет по 160 компаниям

2 – Расчет по 157 компаниям

3 – Расчет по 27 компаниям

4 – Расчет по 391 компании

5 – Расчет по 157 компаниям

6 – Расчет по 101 компании

7 – Расчет по 85 компаниям

8 – Расчет по 143 компаниям

Характеристики отдельных групп потенциальных участников Кластера

- Отрасль в целом показывала положительную динамику по показателям выручки и рентабельности в период с 2014 г. по 2018 г., а также прирост налоговых платежей на 23% в 2017-2018 гг.
- Потенциальные участники Кластера, относящиеся к основным видам деятельности Кластера (производство сырья и готовой продукции), демонстрируют высокую динамику развития. За пять лет их выручка выросла на 118%, а объем налоговых платежей за год увеличился на 29%. Компании, относящиеся к обеспечивающим видам деятельности Кластера (производство сырья и полуфабрикатов, торговля и услуги по обслуживанию готовых изделий) росли меньшими темпами, увеличив выручку на 43% и показав прирост налоговых платежей на 21%
- Компании, относящиеся к основным видам деятельности, традиционно показывают высокую рентабельность. В первую очередь это достигается за счет показателей крупных предприятий (от 6% до 25%). Компании обеспечивающих видов деятельности Кластера демонстрируют положительную рентабельность, которая, однако не зависит от размера организаций

Перспективы роста Кластера

- Значимость отрасли для Ставропольского края, наличие в регионе уникальных для России сегментов химической промышленности (производство меламина, стабилизаторов, гидрата закиси никеля и др.), крупных производителей парфюмерной продукции и бытовой химии, производство высококачественной и ориентированной на экспорт продукции обеспечивают существенный потенциал роста Кластера и возможности развития его участников по широкому спектру направлений
- Основная часть потенциальных участников Кластера – это малые предприятия, микропредприятия и индивидуальные предприниматели. При этом локомотивом развития отрасли выступают крупные химические производства (формируют 94% выручки). Именно они станут ядром Кластера, вокруг которого будет формироваться пояс из меньших по размеру предприятий, вовлеченных в производственные цепочки крупных компаний отрасли
- Включение в состав участников Кластера ведущих университетов (СКФУ, СтГАУ, СтГМУ) и организаций СПО (НХТК, БПК) позволит существенно расширить возможности для формирования совместных проектов, в том числе в части реализации исследований и разработок, а также развития кадрового потенциала Кластера

Потенциальные участники Кластера, относящиеся к обеспечивающим видам деятельности, 2018

1 639 (457*)

Количество компаний, ед.

86,6

Суммарная выручка, млрд руб.⁹

12

Средняя численность работников, чел.¹⁰

45,8

Средняя заработная плата, тыс. руб.¹¹

9,2

Средний возраст компании, лет⁹

Структура компаний по типу предприятий, 2018¹²



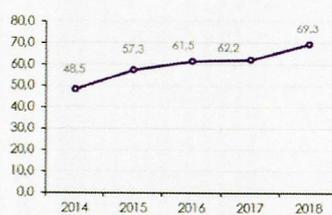
Структура распределения работников, 2019¹⁰



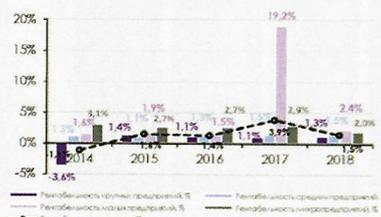
Структура распределения выручки, 2018⁹



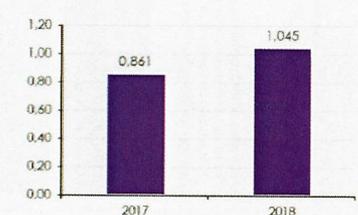
Динамика выручки, млрд руб.¹³



Динамика рентабельности¹⁴



Динамика налоговых платежей, млрд руб.¹⁵



9 – Расчет по 457 компаниям
10 – Расчет по 446 компаниям
11 – Расчет по 88 компаниям
12 – Расчет по 914 компаниям

13 – Расчет по 217 компаниям
14 – Расчет по 212 компаниям
15 – Расчет по 391 компании

1.3 Продуктовые направления Кластера, взаимосвязи в рамках разработки и производства продукции

Этапы производственной цепочки Кластера

- В Ставропольском крае работает более 2500 организаций, основной вид деятельности которых относится к основному или обеспечивающему этапу Кластера сферами**. Среди них насчитывается 617 компаний, действующих в индивидуальных предпринимательствах и оказывающих услуги химической промышленности, подготовке сырья и выпуске готовых изделий, а также на этапе реализации продукции Кластера.
- Процесс производства химической продукции характеризуется сложной структурой участников и представлен в большей степени вертикальными, чем горизонтальными связями. Выявленные на этом основании цепочки послужат основой для формирования комплексных проектов, предусматривающих интеграцию участников по основным производственным этапам создания добавленной стоимости, а также их кластеризации за счет подключения новых участников Кластера.

Особенности производственной цепочки Кластера

- К основной деятельности Кластера относятся 391 предприятие (без учета индивидуальных предпринимателей) участвующих в производственных цепочках по выпуску удобрений и пестицидов, лаков, красок, клеев, моющих и чистящих средств, а также другой продукции химической отрасли. Среднегодовая численность работников в этих компаниях составляет 9,3 тыс. человек, производящих продукции на сумму 110,7 млрд руб. Таким образом, средняя заработная плата работника составляет 11,7 млн руб. в год. Наибольшая прикладная трудоемкость приходится на производство резиновых изделий – более 23,5 млн руб. на одного работника.
- К обеспечивающим производством и услугам в сфере химической промышленности Ставропольского края относятся производители машин и оборудования для отрасли, а также компании, занимающиеся сбором и утилизацией опасных отходов, техническими испытаниями, обработкой вторичного сырья. Реализацию продукции Кластера обеспечивают фирмы, оказывающие услуги по обслуживанию готовых изделий, профильные предприятия оптовой и розничной торговли. Суммарно в обеспечении деятельности Кластера задействовано 457 компаний (без учета индивидуальных предпринимателей) с выручкой 86,6 млрд руб. В эти организации занято 5198 человек, каждый из которых за год производит продукции на 16,7 млн руб. Столь высокие показатели выработки формируются в первую очередь в сегменте оптовой торговли готовыми изделиями (23,0 млн руб/чел.)

Обеспечение производства продукции Кластера

Обеспечивающие производства и услуги	35 (13*)	267	0,010
--------------------------------------	----------	-----	-------

1	2	3
---	---	---

- 1 – Количество организаций, 2018, ед.
- 2 – Среднегодовая численность работников в компаниях, не относящихся к индивидуальным предпринимателям, 2019, чел.
- 3 – Суммарная выручка компаний, не относящихся к индивидуальным предпринимателям, 2018, млрд руб.

Основная деятельность Кластера для химической промышленности

Производство сырья	9 (9*)	44	0,115
Пластмассы и смолы	7 (4*)	2215	48,75
Нефтепродукты	3 (3*)	81	0,460
Прочие неорганические химические вещества	3 (2*)	26	0,053
Прочие органические химические вещества	6 (3*)	17	0,074

Производство готовой продукции

Удобрения и пестициды	11 (7*)	4188	47,15
Краски, лаки и клеи	24 (13*)	146	0,373
Моющие и чистящие средства	10 (4*)	9	0,007
Косметика и парфюмерия	21 (14*)	1061	8,34
Резиновые изделия	20 (5*)	76	1,79
Изделия из пластмасс	270 (68*)	1438	5,21
Прочее	7 (2*)	2	0,001

Обеспечение реализации продукции Кластера

Технические испытания	52 (80*)	157	0,295
Оптовая торговля готовыми изделиями	674 (347*)	2635	60,61
Розничная торговля	878 (67*)	2139	23,70

1.4 Преимущества Кластера и сдерживающие его развитие факторы

Сильные

C1 Наличие среди участников Кластера компаний-лидеров отрасли химической промышленности, в том числе ориентированных на экспорт, базирование на территории Ставропольского уникальных для России производств в сфере химической промышленности (производство меламина, стабилизаторов, гидрата закиси никеля и др.)

C2 Наличие у потенциальных участников Кластера опыта реализации кооперационных форматов взаимодействия (в 2016 г. на базе предприятий Ставропольского края был создан Национальный аэрозольный кластер)

C3 Высокая обеспеченность химической промышленности Ставропольского края энергетическими ресурсами и сырьем

C4 Наличие собственных площадок для подготовки кадров, устойчивые связи с вузами и СПО края (учреждение в филиале СКФУ в Невинномысске кафедры технологических процессов и оборудования аэрозольного производства; запуск ГК «Арнест» и СКФУ совместных программ подготовки специалистов; распространенная практика стажировок студентов на предприятиях отрасли; участие руководителей профильных предприятий в попечительском совете Невинномысского химико-технологического колледжа)

C5 Высокий уровень инвестиционной активности в химической промышленности, современное техническое вооружение предприятий Кластера, внедрение системы качества ISO 9000

C6 Наличие у потенциальных участников Кластера опыта сотрудничества с мировыми производителями косметики и бытовой химии

C7 Реализация крупными предприятиями-участниками Кластера программ снижения негативного воздействия на окружающую среду

Слабые

Сл1 Зависимость предприятий кластера от импортного оборудования и комплектующих

Сл2 Преобладание в структуре экспорта продукции с низкой степенью переработки

Сл3 Низкая доля инновационно-активных предприятий среди участников Кластера

Сл4 Высокий износ производственного оборудования ряда наиболее крупных предприятий отрасли

Возможности

В1 Большая емкость рынка химических удобрений, бытовой химии и парфюмерии, возможность расширения ассортимента и завоевания большей доли рынка за счет создания продукции под нужды агропромышленного и фармацевтического секторов, кооперации с профильными предприятиями

В2 Обеспечение участия предприятий отрасли в программах государственной поддержки, в том числе доступа к субсидиям на НИОКР, закупку оборудования, лицензирование и сертификацию

В3 Доступность преференциальных режимов и налоговых льгот при реализации инвестиционных проектов в сфере производства химической продукции на базе регионального индустриального парка (Невинномысск)

В4 Выстраивание цепочек добавленной стоимости за счет привлечения к участию в Кластере малых и средних предприятий по глубокой переработке сырья, упаковке, созданию новых видов изделий на основе продукции крупных предприятий Кластера

Угрозы

У1 Угроза загрязнения окружающей среды в результате развития химических производств

У2 Рост тарифов на электроэнергию, воздействие финансового и экономического кризиса на отрасль в целом

У3 Реализация основными странами-импортерами химической продукции из Ставропольского края (Турцией, Китаем, Украиной, Сербией, Италией) протекционистских мер, снижение объемов экспорта

У4 Расширение присутствия иностранных компаний на российском рынке в таких сегментах, как производство синтетических волокон, красок и лаков, и последующее снижение выпуска данной продукции российскими производителями в виду их низкой конкурентоспособности

У5 Угроза сдерживания развития высокотехнологичных производств в виду высокой экспортноориентированности отрасли и преобладания в структуре экспорта продукции с низкой степенью переработки

Направления усиления преимуществ Кластера и минимизации сдерживающих его развитие факторов

Преимущества для реализации возможностей

Сильные стороны и возможности

С1 – В3 Реализация инвестиционных проектов, направленных на модернизацию и увеличение объемов производства, а также на расширение присутствия компаний-лидеров химической промышленности Ставропольского края на мировом рынке, в том числе за счет освоения новых для них направлений, например переработки в аммиак и удобрения попутного нефтяного газа

С2 – В4 Вовлечение малых и средних предприятий в процессы достраивания цепочек создания стоимости через ориентацию системы льгот и преференций на предприятия, обеспечивающие запуск производства на территории края необходимой продукции

С5 – В1 Развитие межкластерного взаимодействия с участием предприятий химической промышленности, АПК и фармацевтической отрасли, реализация совместных проектов, направленных на создание продукции, востребованной агропромышленным и фармацевтическим секторами Ставропольского края

Преимущества для минимизации угроз

Сильные стороны и угрозы

С3 – У2 Достижение экономии за счет более рационального использования внутренних ресурсов участников Кластера, обмена технологиями, осуществления совместных закупок по более низким ценам, снижения логистических затрат

С4 – У4 Стимулирование разработки новых инновационных, импортозамещающих продуктов с привлечением компетенций вузов и научных учреждений, в том числе из-за пределов региона

С7 – У1 Снижение нагрузки на экологию региона за счет тиражирования и поддержки лучших практик участников Кластера по внедрению систем управления качеством и экологического менеджмента, реализации программ предотвращения негативного воздействия на окружающую среду

С6 – У5 Стимулирование экспорта компаний-лидеров отрасли химической промышленности по отдельным видам глубокой переработки сырья

Возможности для устранения слабостей

Слабые стороны и возможности

С11 – В2 Организация импортозамещающего производства комплектующих на предприятиях Кластера, в том числе с использованием средств государственной поддержки

С13 – В4 Создание центров коллективного пользования оборудованием, расширение действующих и разработка новых мер поддержки, направленных на закупку оборудования, в том числе через софинансирование расходов на уплату процентов по кредитам на закупку нового оборудования, формирование механизмов поддержки контрактной модели производства продукции, в том числе через создание ИТ-платформ, обеспечивающих информирование потенциальных заказчиков о производственных возможностях участников Кластера

Варианты парирования угроз и устранения слабостей

Слабые стороны и угрозы

С12 – У3 Формирование действенных стимулов развития сектора глубокой переработки природного сырья для предприятий-участников Кластера, вывод такой продукции на международный рынок

С14 – У1 Осуществление комплексной модернизации имеющихся и создание новых мощностей, направленное на повышения эффективности предприятий отрасли и снижение экологических рисков, связанных с деятельностью предприятий химической промышленности

Оценка взаимного влияния свойственных Кластеру сильных и слабых сторон с находящимися во внешней среде возможностями и угрозами позволила выявить стратегические ориентиры, которые в значительной степени определяют целеполагание, состав ключевых показателей эффективности, а также содержание, последовательность и исполнителей мероприятий дорожной карты развития Кластера

2.1 Миссия, цель и задачи развития Кластера

Миссия – флагман отечественной химической промышленности безопасный для природы Ставрополя

Цель – расширение номенклатуры продукции и рынков ее сбыта на основе сотрудничества участников кластера

Задачи:

- Расширение ассортимента производимой продукции через вовлечение новых участников отрасли в кластерный формат взаимодействия и реализацию межрегиональных кооперационных проектов
- Реализация партнерских программ вузов и бизнеса в сфере образования и прикладной науки
- Снижение нагрузки предприятий химической промышленности на экологию региона за счет внедрения новых технологий производства
- Создание в соответствии с передовыми зарубежными практиками высокоэффективной системы управления Кластера
- Привлечение мер поддержки участников Кластера, предоставляемых органами власти и институтами развития регионального и федерального уровней

2.2 Ключевые показатели эффективности развития Кластера

№	Наименование показателя	Ед. изм.	Годы				
			2020	2021	2022	2023	2024
1.	Общее количество субъектов малого и среднего предпринимательства, являющихся участниками территориального кластера	ед.	8	10	12	15	18
2.	Общее количество субъектов малого и среднего предпринимательства, являющихся участниками территориального кластера и получивших государственную поддержку	ед.	4	5	6	8	10
3.	Количество услуг, предоставленных участникам территориального кластера	ед.	6	7	9	13	15
4.	Количество созданных рабочих мест субъектами малого и среднего предпринимательства, являющихся участниками территориального кластера	ед.	2	5	8	12	15
5.	Объем реализованных товаров (работ, услуг) субъектами малого и среднего предпринимательства, являющимися участниками территориального кластера	тыс. руб.	1000	1500	2000	2500	3000
6.	Количество запатентованных (сертифицированных) при содействии Центра кластерного развития товаров (работ, услуг)	ед.	2	3	4	5	6
7.	Количество совместных проектов субъектов малого и среднего предпринимательства, являющихся участниками территориального кластера, реализованных при содействии Центра кластерного развития	ед.	-	-	-	1	-

2.3 Организационная структура Кластера*

Наблюдательный совет

- Заместитель министра энергетики, промышленности и связи Ставропольского края
- Представитель Министерства экономического развития Ставропольского края
- Представитель Министерства образования Ставропольского края
- Ректор Северо-Кавказского федерального университета
- Директор Фонда поддержки предпринимательства Ставропольского края
- Заместитель директора Фонда поддержки предпринимательства Ставропольского края по поддержке субъектов малого и среднего предпринимательства – начальник Центра инноваций социальной сферы
- Начальник Центра инжиниринга и кластерного развития для субъектов малого и среднего предпринимательства в Ставропольском крае
- Представитель Торгово-промышленной палаты

- ✓ Общее руководство, стратегические решения и предложения по основным направлениям развития Кластера
- ✓ Содействие в предоставлении поддержки проектов участников Кластера со стороны региональных органов исполнительной власти и институтов развития в рамках действующих инструментов
- ✓ Предложения по совершенствованию системы поддержки Кластера и его участников в рамках деятельности региональных органов исполнительной власти и институтов развития
- ✓ Контроль за достижением результатов развития Кластера

Рабочая группа по вопросам развития Кластера

- Начальник Центра инжиниринга и кластерного развития для субъектов малого и среднего предпринимательства в Ставропольском крае
- Менеджер Кластера
- Представители якорных участников Кластера

- ✓ Отбор и предложения по поддержке проектов участников Кластера со стороны региональных органов исполнительной власти и институтов развития в рамках действующих инструментов
- ✓ Предложения по разработке новых специализированных инструментов поддержки Кластера и его участников
- ✓ Предложения по новым форматам взаимодействия участников Кластера, в том числе с партнерами из других регионов страны и с зарубежными контрагентами
- ✓ Оценка эффективности работы специализированной организации Кластера

Руководитель специализированной организации Кластера

- ✓ Действует от имени специализированной организации Кластера и представляет без доверенности его интересы в отношениях с федеральными органами государственной власти, органами государственной власти субъектов Российской Федерации, органами местного самоуправления, физическими и юридическими лицами в соответствии с целями деятельности специализированной организации Кластера
- ✓ Руководит деятельностью Рабочей группы по вопросам развития Кластера
- ✓ Организует исполнение решений Наблюдательного совета, Рабочей группы по вопросам развития Кластера
- ✓ Назначает на должность и освобождает от должности работников Специализированной организации Кластера

Специализированная организация Кластера – Фонд поддержки предпринимательства в Ставропольском крае

- ✓ Заключение соглашений с участниками Кластера и ведение их реестра
- ✓ Сопровождение разработки и реализации совместных, в том числе кросс-отраслевых, проектов участников Кластера
- ✓ Выполнение функции «одного окна» для участников Кластера в части консультационно-информационного и методического сопровождения подготовки заявок на получение поддержки
- ✓ Организация и сопровождение образовательных программ, коммуникационных мероприятий в интересах участников Кластера
- ✓ Мониторинг развития Кластера
- ✓ Контроль за реализацией и результативностью совместных проектов участников Кластера
- ✓ Оценка удовлетворенности получателей поддержки
- ✓ Оплата работы менеджера Кластера
- ✓ Хостинг раздела ИТ-платформы, посвященного деятельности участников Кластера

Менеджер Кластера

- ✓ Поиск, сборка и содействие реализации совместных проектов участников Кластера
- ✓ Консультирование участников Кластера по вопросам предоставления региональными институтами развития мер финансовой и нефинансовой поддержки, по возможностям использования объектов инновационной инфраструктуры
- ✓ Содействие в продвижении бренда и продукции Кластера за рубежом, активизации международного сотрудничества в производственной, образовательной и исследовательской сферах
- ✓ Ведение раздела ИТ-платформы, посвященного деятельности участников Кластера

Химический

Агропро-
мышленный

Легкой
промышленности

Фармацевтики и
медицинской
промышленности

Медицинского
туризма

Технологии и
материалы для
городской среды

*Основанием для предлагаемой структуры управления послужили результаты анализа лучших зарубежных практик по ключевым направлениям развития Кластера, а также модельные практики развития профильных химических кластеров в мире — Приложение 2 и 3

2.4 Дорожная карта (план мероприятий) развития Кластера

№ п.п.	Наименование мероприятия	Сроки
1.	Приоритетное направление «Производство, кадры, исследования и разработки»	
1.1	Формирование плана-графика взаимного посещения (экскурсий) предприятий-участков Кластера с целью обмена опытом, поиска возможностей для партнерства	2021 (далее – ежегодно)
1.2	Запуск на действующем сайте Специализированной организации раздела, содержащего данные о продукции, услугах, вакансиях и предложениях участников Кластера в сфере реализации совместных проектов и контрактного производства	2021
1.3	Проведение семинаров-экскурсий в профильные образовательные и научные организации с целью ознакомления с возможностями инновационной инфраструктуры и компетенциями в сфере исследований и разработок	2021 (далее – ежегодно)
1.4	Содействие в подготовке к профессиональному конкурсу WorldSkills по профильным для Кластера компетенциям с привлечением в качестве педагогов (наставников) сотрудников предприятий-участников Кластера	2022 (далее – ежегодно)
1.5	Организация онлайн семинаров для студентов профильных вузов и организаций СПО с приглашением отечественных и зарубежных специалистов	2022 (далее – ежегодно)
2.	Приоритетное направление «Маркетинг и продвижение»	
2.1	Заполнение анкеты и выведение Химического кластера Ставропольского края на Карте кластеров России	12.2020
2.2	Разработка медиаплана по освещению деятельности Кластера в СМИ	12.2020 (далее – ежегодно)
2.3	Составление календаря проведения бизнес миссий на следующий год	12.2020 (далее – ежегодно)
2.4	Содействие в организации шоурума продукции участников Кластера	2021
2.5	Составление календаря приоритетных для Кластера всероссийских и международных выставочно-ярмарочных и коммуникативных мероприятий в целях продвижения новой продукции участников кластера, презентации кластерных проектов, определения новых возможностей для кооперации и привлечения потенциальных партнеров	2021 (далее – ежегодно)
2.6	Соборансирование расходов компаний Кластера на участие во всероссийских и международных выставочно-ярмарочных мероприятиях	2021 (далее – ежегодно)
2.7	Организация презентационного мероприятия, посвященного актуальным направлениям развития Кластера, в целях привлечения в Кластер новых участников	2021 (далее – ежегодно)
2.8	Организация тематических деловых завтраков с ключевыми представителями бизнеса и органов власти	2021 (далее – 1 раз в полугодие)

2.9	Формирование плана обеспечения присутствия Кластера в социальных сетях		2021 (далее – ежегодно)
2.10	Подготовка предложений по совместному участию организаций Кластера в региональном проекте «Покупай ставропольское!»		2021
2.11	Разработка зонтичного бренда Кластера		2022
2.12	Выпуск каталога продукции Кластера на русском и английском языках в электронном виде и на бумажном носителе		2022
2.13	Подписание соглашения о партнерстве с профильным зарубежным кластером		2022
3.	Приоритетное направление «Управление кластером»		
3.1	Определение менеджера Кластера из числа сотрудников Специализированной организации Кластера		11.2020
3.2	Проведение общего собрания участников Кластера по вопросам перспективных направлений развития Кластера, деятельности Рабочей группы по вопросам развития Кластера, уточнения планов на следующий год		11.2020 (далее – 1 раз в полугодие)
3.3	Проведение обучения сотрудников Центра кластерного развития по программе «Менеджмент кластера»		11.2020
3.4	Формирование рабочей группы по вопросам развития Кластера		12.2020
3.5	Проведение опроса участников Кластера на предмет выявления потребностей в проведении независимого аудита, маркетинговых исследований, образовательных мероприятий и оказание иных услуг со стороны Специализированной организации Кластера. Оказание соответствующих услуг сотрудниками Специализированной организации Кластера или с привлечением внешних экспертов		12.2020 (далее – ежегодно)
3.6	Утверждение положения о Кластере, а также формирование единого, развернутого перечня услуг и сервисов для участников, включая меры поддержки, предоставляемые Фондом поддержки предпринимательства в Ставропольском крае и иными институтами развития в сфере деятельности Кластера		12.2020
3.7	Обновление действующего сайта Специализированной организации с целью расширения его функционала и информационных возможностей для участников		12.2020
3.8	Подготовка предложений по предоставлению прямых мер поддержки Специализированной организации Кластера. Формирование плана-графика и показателей эффективности ее работы		2021
3.9	Проведение на производственных площадках участников Кластера выездных рабочих встреч членов Рабочей группы по вопросам развития Кластера с руководителями компаний в целях ознакомления с производственным и кадровым потенциалом участников Кластера, выявления возможных направлений реализации совместных проектов и их поддержки со стороны региональных органов власти и институтов развития		2021 (далее – 1 раз в полугодие)
3.10	Проведение рабочих совещаний членов рабочих групп по вопросам развития кластеров Ставропольского края с целью выявления направлений межкластерного взаимодействия		2021 (далее – 1 раз в полугодие)