



Программа подготовлена в рамках договора от 23 декабря 2019 г. № СК 2020/30 по разработке программ развития территориальных кластеров Ставропольского края

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ КЛАСТЕРА ТЕХНОЛОГИИ И МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ГОРОДСКОЙ СРЕДЫ СТАВРОПОЛЬСКОГО КРАЯ ДО 2024 ГОДА

СТАВРОПОЛЬ 2020



Материалы Программы подготовлены на базе официальной статистики, административных данных органов исполнительной власти, данных компаний, анализа лучших практик по ключевым направлениям развития кластеров в сфере развития городской среды в мире, анкетирования действующих и потенциальных участников кластера Технологии и материалы для городской среды Ставропольского края



СОДЕРЖАНИЕ

1. Текущее состояние Кластера

- 1.1 Отраслевые и региональные особенности Кластера
- 1.2 Участники Кластера
- 1.3 Продуктовые направления Кластера, взаимосвязи в рамках разработки и производства продукции
- 1.4 Преимущества Кластера и сдерживающие его развитие факторы

2. Целевая модель Кластера

- 2.1 Миссия, цель и задачи развития Кластера
- 2.2 Ключевые показатели эффективности развития Кластера
- 2.3 Организационная структура Кластера
- 2.4 Дорожная карта развития Кластера

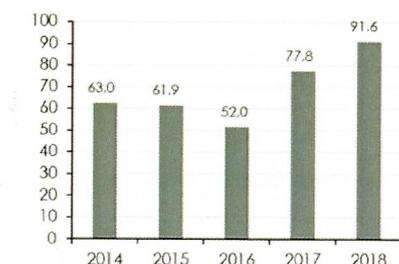
Приложения

1.1 Отраслевые и региональные особенности Кластера

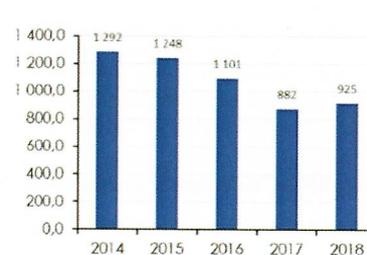
- По составу участников Кластер является межотраслевым. Наряду с системообразующими для Кластера предприятиями строительной отрасли, жилищно-коммунального хозяйства, в него входят ряд обрабатывающих производств, организации креативных индустрий, ИТ-сферы, продукция и услуги которых находят свое применение в городской экономике
- Потенциал развития Кластера в значительной степени определяется интенсивностью строительства и модернизации жилого фонда. Так за 2019 г. в Ставропольском крае введено в эксплуатацию 1176,5 тыс. кв. метров* общей площади жилья (126,1% к уровню 2018 г.). В г. Ставрополе этот показатель составил 422,9 тыс. кв. метров (124,5% к уровню 2018 г.).
- Объемы работ, выполненные по виду экономической деятельности «Строительство», также имеют тенденцию к росту – с 2014 по 2018 гг. они выросли на 45,4% и составили 91,6 млрд руб. Вместе с тем темпы роста ввода в действие жилых домов за последние 5 лет несколько замедлились. Отмечается положительная динамика экспорта отдельных видов строительных материалов

Производственные показатели

Объем работ, выполненный по виду экономической деятельности «Строительство», млрд руб.



Ввод в действие жилых домов, тыс. кв. м



Источник: Росстат

Динамика производства оконных и дверных пластмассовых блоков

Наименование продукции	2014	2015	2016	2017	2018
Блоки оконные пластмассовые, тыс. кв. м	684,8	412,8	595,8	632,4	359,3
Блоки дверные пластмассовые, тыс. кв. м	31,8	21,3	29,3	24,7	24,3

Источник: Росстат

Экспорт продукции

Наименование продукции	Объем экспорта, 2018, млн \$	Прирост экспорта в 2014-2018 гг., %	Доля в экспорте всех строительных материалов Ставропольского края, 2018, %
Древесина и изделия из неё	1,1	+739,7	9,2
Изделия из камня, гипса, цемента, асбеста, слюды и др.	1,1	-80,4	9,2
Керамические изделия	0,621	+113,4	5,2
Стекло и изделия из него	9,2	+13,6	76,5

Источник: <https://ru-stat.com>

* Здесь и ниже данные представлены с учетом жилых домов, построенных на земельных участках, предназначенных для ведения гражданами садоводства

Характеристики отрасли специализации Кластера в сравнении с соседними регионами

- В настоящее время строительная отрасль* Ставропольского края не оказывает значительного влияния на развитие данного направления в федеральном масштабе. По показателям занятости, заработных плат, инвестиций и отгрузки в сфере химической промышленности Ставропольский край занимает среднее положение среди регионов-соседей
- Интенсивность создания новых организаций в строительной отрасли Ставропольского края находится на более низких уровнях, чем в большинстве соседних субъектов РФ
- На действующих крупных и средних предприятиях строительной отрасли Ставропольского края занято 7,2% работников, что ниже, чем в Карачаево-Черкесской Республике и Ростовской области, но выше, чем в остальных регионах СКФО

37 Доля региона в отраслевой занятости**, 2018, %



62 Доля отрасли в региональной занятости**, 2018, %



41 Доля региона в отраслевых инвестициях**, 2018, %



71 Зарплатная плата в отрасли**, 2018, тыс. руб.



45 Доля региона в отраслевой отгрузке**, 2018, %



63 Доля организаций, созданных в отрасли в 2017-2018 гг., от общего числа действующих в отрасли организаций, %

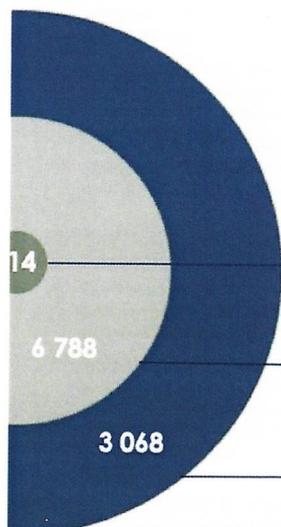


37 - ранг Ставропольского края по показателю среди субъектов РФ

* Состав видов деятельности представлен в Приложении 1
 ** Кроме субъектов малого предпринимательства

Источник: расчеты НИУ ВШЭ по данным Росстата (формы № П-4 «Сведения о численности и заработной плате работников», № П-1 «Сведения о производстве и отгрузке товаров и услуг», № П-2 (инвест) «Сведения об инвестиционной деятельности», Статрегистр Росстата)

1.2 Участники Кластера



По состоянию на конец августа 2020 г. в состав участников Кластера входят 14 организаций, действующих как в строительной индустрии (производство строительных материалов, керамических изделий, металлических конструкций, оказание услуг в сфере строительства, строительного-монтажных работ и т.д.), так и в смежных видах деятельности (розничная торговля, утилизация материалов и т.п.)

14 Действующие участники Кластера, ед.

6 788 Потенциальные участники Кластера, относящиеся к его основным видам деятельности, ед.

3 068 Потенциальные участники Кластера, относящиеся к обеспечивающим видам деятельности, ед.

Потенциальные участники Кластера, относящиеся к его основным видам деятельности, 2018

6 788 (2 033*)

Количество компаний, ед.

88,3

Суммарная выручка, млрд руб.¹

12

Средняя численность работников, чел.²

36,3

Средняя заработная плата, тыс. руб.³

11,0

Средний возраст компании, лет⁴

Структура компаний по типу предприятий, 2018⁴



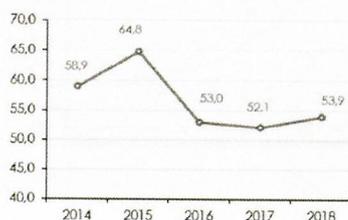
Структура распределения работников, 2019²



Структура распределения выручки, 2018¹



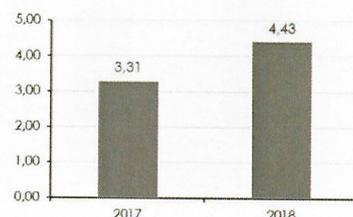
Динамика выручки, млрд руб.⁵



Динамика рентабельности⁶



Динамика налоговых платежей, млрд руб.⁷



* Кроме индивидуальных предпринимателей

Источник: расчеты НИУ ВШЭ по данным Спарк-Интерфакс, Figa.pro

1 – Расчет по 2 033 компаниям

2 – Расчет по 1 858 компаниям

3 – Расчет по 273 компаниям

4 – Расчет по 6 788 компаниям

5 – Расчет по 1 006 компаниям

6 – Расчет по 955 компаниям

7 – Расчет по 1726 компаниям

Характеристики отдельных групп потенциальных участников Кластера

- Строительство занимает 6% в структуре ВРП Ставропольского края. Около половины всего объема строительных работ сосредоточено на территории Западной экономической зоны (Ставрополь, Невинномысск, Пятигорск), где наиболее высок уровень концентрации объемов строительного производства, строительных организаций и производства строительных материалов
- Несмотря на наличие на территории Ставропольского края обширной сырьевой базы для развития производства строительных материалов и высокую рентабельность их разработки, производственные мощности предприятий, работающих в сфере производства строительных материалов, недозагружены (коэффициент загрузки: 20-60%).
- Важнейшее направление экспорта строительных материалов – это стекло и изделия из него. Также экспортируется древесина и изделия из неё, изделия из гипса, цемента, асбеста, слюды, керамические изделия. Основные страны-импортеры строительных материалов из Ставропольского края – это Грузия, Казахстан и Армения

Перспективы роста Кластера

- Рыночные перспективы для участников Кластера в первую очередь обусловлены ожидаемым ростом объемов жилищного строительства, инвестиций в благоустройство и развитие новой городской среды крупных городов края и городов-курортов, разворачивающимся национальным проектом «Жилье и городская среда», ГП «Доступная среда»
- Расширение состава участников Кластера будет происходить как за счет предпринимателей, представляющих основные для городского хозяйства виды деятельности (строительство, энергетика и электроснабжение, производство строительных материалов, конструкций и оборудования), так и организаций креативных индустрий (архитектура, дизайн), ИТ-сферы, осуществляющих исследования и разработки (вузы, проектные и научные организации), предоставляющих дополнительные услуги и сервисы

Потенциальные участники Кластера, относящиеся к обеспечивающим видам деятельности, 2018

3 068 (841*)

Количество компаний, ед.

50,6

Суммарная выручка, млрд руб.⁸

11

Средняя численность работников, чел.⁹

27,1

Средняя заработная плата, тыс. руб.¹⁰

9,9

Средний возраст компаний, лет⁸

Структура компаний по типу предприятий, 2018¹⁴



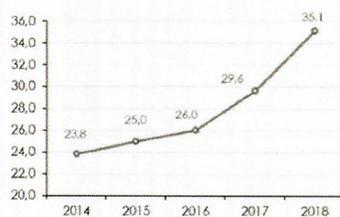
Структура распределения работников, 2019⁹



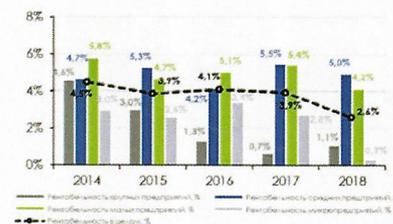
Структура распределения выручки, 2018⁸



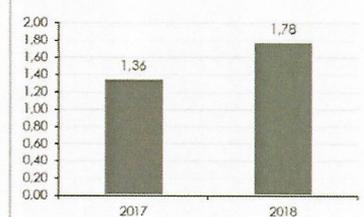
Динамика выручки, млрд руб.¹¹



Динамика рентабельности¹²



Динамика налоговых платежей, млрд руб.¹³



8 – Расчет по 841 компаниям
9 – Расчет по 759 компаниям
10 – Расчет по 105 компаниям

11 – Расчет по 414 компаниям
12 – Расчет по 403 компаниям
13 – Расчет по 712 компаниям
14 – Расчет по 3068 компаниям

1.3 Продуктовые направления Кластера, взаимосвязи в рамках разработки и производства продукции

Этапы производственной цепочки кластера

- В Ставропольском крае действует более 9,8 тыс. организаций, основной вид деятельности которых относится к основным или обеспечивающим работам Кластера сфером^{1,2}. Среди них насчитывается 2,9 тыс. компаний, не относящихся к индивидуальным предпринимателям и оказавших выручку в 2018 г. Эти предприятия задействованы в обеспечении производства продукции и предоставлении услуг, а также на этапе реализации продукции Кластера
- В основном этапе цепочки добавленной стоимости Кластера концентрируется большее количество конкурирующих компаний, при этом кооперационные цепочки будут выступать параллельно в формате консорциумов по отдельным направлениям развития сферы городского хозяйства

Особенности производственной цепочки Кластера

- К основной деятельности Кластера относятся 2,033 предприятия (без учета ИП), участвующих в производственных цепочках по выпуску строительных материалов (строительные материалы и древесина, краски и лаки, пластмассовые изделия, применяемые в строительстве и т.д.), а также оказания услуг (строительство, архитектура, строительные-монтажные работы и т.д.). Среднемесячная численность работников в этих компаниях составляет 21,6 тыс. человек. Они производят продукцию на сумму 88,3 млрд руб. Таким образом, каждый рабочий предприниматель, относящийся к основной деятельности Кластера, в год приносит 4,1 млн руб. выручки. Наибольшая производительность труда наблюдается в следующих сегментах: производство опенпорных цементов и растворов – 5,9 млн руб. на одного работника и строительство зданий и сооружений – 5,0 млн руб. на одного работника.
- К обеспечивающим производствам и услугам в сфере технологий и материалов для городского среды Ставропольского края относятся предприятия, занимающиеся подготовкой строительной площадки, геолого-разведочными работами, проектами, оборудованием для строительства и строительной техники. Реализация продукции Кластера обеспечивает производительные предприятия оптовой и розничной торговли. Суммарно в обеспечении деятельности кластера задействовано 841 компания (без учета индивидуальных предпринимателей) с выручкой 50,6 млрд руб. В этих организациях занято более 8,7 тыс. человек, каждый из которых за год производит продукцию на 5,8 млн руб.

Обеспечение производства продукции Кластера

Подготовка строительной площадки	309 (139*)	1231	5,00
Геолого-разведочные работы	158 (92*)	1824	2,32
Оборудование для строительства и строительная техника	5 (4*)	57	129,01
Прочее	104 (29*)	1553	4,18
	1	2	3

Основная Деятельность Кластера

Производство строительных материалов из древесины	150 (17*)	71	0,152
Производство красок и лаков	17 (7*)	98	0,166
Производство пластмассовых изделий, применяемых в строительстве	128 (39*)	525	1,73
Производство листового стекла и продукции из него	18 (5*)	123	0,428
Производство опенпорных цементов и растворов	3 (8*)	9	0,053
Производство керамических строительных материалов и изделий из обожжённой глины	36 (18*)	324	0,433
Производство бетона, цемента, гипса и изделий из этих материалов	307 (106*)	1960	6,24
Резка, обработка и отделка камня	43 (7*)	66	0,217
Производство строительных металлических конструкций и изделий	290 (74*)	992	2,72
Производство прочих строительных материалов	29 (16*)	1192	6,24

Обеспечение реализации продукции Кластера

Строительство зданий и сооружений	1877 (881*)	10199	50,95
Электромагнитные, санитарино-технические и прочие строительные-монтажные работы	3385 (608*)	3984	14,17
Архитектура	270 (160*)	1340	2,72
Инженерно-техническое проектирование	171 (80*)	669	1,88
Благоустройство ландшафта	52 (7*)	65	0,167
Освещение	12 (5*)	66	83,56
Оптовая торговля готовыми изделиями	1043 (486*)	3150	36,36
Розничная торговля	1449 (91*)	895	2,64

1 – Количество организаций, 2018, ед.

2 – Среднемесячная численность работников в компаниях, не относящихся к индивидуальным предпринимателям, 2019, чел.

3 – Среднемесячная выручка компаний, не относящихся к индивидуальным предпринимателям, 2018, млрд руб.

Источники: Росстат, ФНС, ВШЭ по данным Статистики в сфере, Бюро

* Кроме индивидуальных предпринимателей

** Состав видов деятельности, умноженный на расчетный масштаб направления Кластера, представленный в Приложении 1

1.4 Преимущества Кластера и сдерживающие его развитие факторы

Кластер «Технологии и материалы для городской среды» объединяет строительные организации, предприятия, выпускающие строительные материалы, подрядные организации, учреждения системы профессионального технического образования и другие. Благодаря достаточной минерально-сырьевой базе Ставропольского края и стабильному спросу обеспечивается рентабельная работа предприятий Кластера с возможностью повышения эффективности за счет настройки кооперации участников. Эти и другие преимущества обеспечивают существенный потенциал роста Кластера и возможности развития его участников. Вместе с тем необходимо учесть и ряд объективных факторов, сдерживающих развитие Кластера, а также предусмотреть возможные направления компенсации таких факторов и снижения их влияния

Сильные стороны

- C1 Наличие подготовленной сырьевой базы нерудных полезных ископаемых
- C2 Высокая рентабельность в области добычи нерудных материалов
- C3 Наличие развитой инфраструктуры: кольцевой волоконно-оптической линии с полным охватом территории
- C4 Широкий диапазон производимых строительных материалов: от продукции премиум-класса до сегмента эконом
- C5 Высокая доля малых и средних предприятий среди участников Кластера
- C6 Наличие среди потенциальных участников Кластера вуза (СКФУ) и специализированного образовательного учреждения (Ставропольский строительный техникум)
- C7 Высокая доля проектно-изыскательных работ в общем объеме производства работ и услуг строительной отрасли Ставрополья, наличие сложившегося профессионального сообщества, обладающего компетенциями в области проектирования

Слабые стороны

- Sl1 Уровень заработной платы в строительной отрасли Ставропольского края значительно ниже среднероссийского
- Sl2 Высокая доля импортируемых нерудных строительных материалов, зависимость от импорта строительного оборудования
- Sl3 Недостаток мощностей энерго- и теплоснабжения
- Sl4 Низкий уровень загруженности производственных мощностей предприятий, работающих в сфере производства строительных материалов, нестабильность в получении заказов
- Sl5 Низкая фондооснащенность строительных организаций, низкий уровень технической базы
- Sl6 Незрелость системы ипотечного кредитования населения и предоставления займов застройщикам на выполнение работ по строительству жилья
- Sl7 Сложность и высокая стоимость процедуры подключения планируемых объектов нового строительства к инженерной инфраструктуре поселений

Возможности

- B1 Принятие в Ставропольском крае комплекса мер по централизации полномочий и упрощению порядка выдачи разрешений на строительство объектов
- B2 Стимулирование развития строительной отрасли за счет повышенного спроса на строительство и реконструкцию объектов санаторно-курортной деятельности в условиях повышения привлекательности Ставропольского края как направления медицинского туризма
- B3 Наличие потенциала роста спроса на жилье из-за роста численности населения края, развития процессов субурбанизации
- B4 Положительное значение международного миграционного прироста, приток трудовых ресурсов в строительную отрасль
- B5 Возможность развития инновационного производства листового стекла на территории регионального индустриального парка, созданного ООО «Гелиос»

Угрозы

- U1 Рост цен на энергоносители, строительные материалы, оборудование
- U2 Отток покупателей продукции крупных и средних предприятий и дальнейшее уменьшение мощностей таких предприятий
- U3 Отставание темпов перестройки производственной базы на выпуск изделий и конструкций для современных, экономичных и экологичных архитектурно-строительных систем от темпов роста потребностей в соответствующих строительных материалах
- U4 Неоптимальное размещение объектов строительной индустрии, нерациональность транспортных потоков
- U5 Негативная динамика реальных располагаемых доходов населения при одновременном росте стоимости строительства

Направления развития преимуществ Кластера и минимизации сдерживающих его развитие факторов

Преимущества для реализации возможностей

Сильные стороны и возможности

C4 – B3, B4 Проведение оценки жилищных потребностей разных социальных групп, диверсификация продуктового предложения Кластера, обеспечение роста предложения с учетом профиля потенциальных новых потребителей (молодые семьи, жители пригородов)

C5 – B5 Стимулирование разработки инновационных строительных материалов, отвечающих экологическим требованиям, в том числе на базе мощностей региональных индустриальных парков

C6 – B2 Увеличение эффективности системы подготовки специалистов благодаря четкому определению требований к квалификации работников, которые предъявляют компании-участники кластера, в том числе с учетом специфики работы с объектами санаторно-курортной сферы деятельности

Преимущества для минимизации угроз

Сильные стороны и угрозы

C5 – Y2 Совершенствование маркетинговой стратегии Кластера с учетом интересов МСП, оказание консультационных услуг при получении мер государственной поддержки МСП

C5 – Y3 Объединение в рамках производственных цепочек Кластера инновационной составляющей МСП при производстве современных строительных материалов и производственных мощностей крупных предприятий отрасли

C4 – Y5 Удешевление строительных процессов за счет уменьшения затрат на строительные материалы при переходе на продукцию, производимую участниками Кластера, разработки импортозамещающих продуктов

Возможности для устранения слабостей

Слабые стороны и возможности

Cl2 – B5 Оптимизация расходов на закупку оборудования за счет коллективного использования оборудования, в том числе на базе регионального индустриального парка

Cl4 – B3 Продвижение продуктов и услуг предприятий Кластера за счет создания и повышения узнаваемости бренда Кластера

Cl7 – B1 Содействие в использовании механизмов государственной поддержки, предполагающих содействие в обеспечении подключения объектов инженерной инфраструктуры

Варианты парирования угроз и устранения слабостей

Слабые стороны и угрозы

Cl2 – Y1 Стимулирование создания современных технологий ведения строительных работ, производства строительного оборудования, в том числе с использованием средств государственной поддержки

Cl5 – Y3 Формирование базы предложений, имеющих потребности в коллективном использовании оборудования, а также базы производственных возможностей и оборудования участников Кластера, доступного для коллективного использования; модернизация материально-технической базы участников Кластера за счет экономии, образовавшейся в результате коллективного использования оборудования

Оценка взаимного влияния свойственных Кластеру сильных и слабых сторон с находящимися во внешней среде возможностями и угрозами позволило выявить стратегические ориентиры, которые в значительной степени определяют целеполагание, состав ключевых показателей эффективности, а также содержание, последовательность и состав исполнителей мероприятий дорожной карты развития Кластера на среднесрочную перспективу

2.1 Миссия, цель и задачи развития Кластера

Миссия — сделать города Ставропольского края комфортными и безопасным для проживания

Цель — повышение привлекательности и комфорта городской среды путем реализации эффективных проектов, основанных на сотрудничестве участников Кластера

Задачи:

- Обеспечение прочных рыночных позиций участников Кластера в крупных городах Ставропольского края
- Расширение состава участников Кластера на основе формирования цепочек добавленной стоимости, ориентированных на решение задач городского развития
- Разработка кооперационных проектов участников Кластера, направленных на создание новых продуктов, услуг и сервисов, востребованных в городском хозяйстве
- Реализация предприятиями Кластера партнерских программ с вузами и научными организациями в сфере образования и прикладной науки
- Создание в соответствии с передовыми зарубежными и российскими практиками высокоэффективной системы управления Кластера
- Включение участников Кластера в реализацию федеральных, региональных и муниципальных программ в сфере строительства, жилищно-коммунального хозяйства и развитие городской среды

2.2 Ключевые показатели эффективности развития Кластера

№	Наименование показателя	Ед. изм.	Годы				
			2020	2021	2022	2023	2024
1.	Общее количество субъектов малого и среднего предпринимательства, являющихся участниками территориального кластера	ед.	29	35	40	45	50
2.	Общее количество субъектов малого и среднего предпринимательства, являющихся участниками территориального кластера и получивших государственную поддержку	ед.	18	23	28	33	38
3.	Количество услуг, предоставленных участникам территориального кластера	ед.	22	26	31	36	40
4.	Количество созданных рабочих мест субъектами малого и среднего предпринимательства, являющихся участниками территориального кластера	ед.	5	8	12	16	20
5.	Объем реализованных товаров (работ, услуг) субъектами малого и среднего предпринимательства, являющимися участниками территориального кластера	тыс. руб.	3000	3600	4300	5100	6200
6.	Количество запатентованных (сертифицированных) при содействии Центра кластерного развития товаров (работ, услуг)	ед.	2	4	4	6	8
7.	Количество совместных проектов субъектов малого и среднего предпринимательства, являющихся участниками территориального кластера, реализованных при содействии Центра кластерного развития	ед.	-	1	-	-	1

2.3 Организационная структура Кластера*

Наблюдательный совет

- Первый заместитель министра экономического развития Ставропольского края
- Представитель Министерства строительства и архитектуры Ставропольского края
- Представитель Министерства жилищно-коммунального хозяйства Ставропольского края
- Представитель Министерства образования Ставропольского края
- Ректор Северо-Кавказского федерального университета
- Директор Фонда поддержки предпринимательства в Ставропольском крае
- Начальник Центра инжиниринга и кластерного развития для субъектов малого и среднего предпринимательства в Ставропольском крае
- Представитель Торгово-промышленной палаты

- ✓ Общее руководство, стратегические решения и предложения по основным направлениям развития Кластера
- ✓ Содействие в предоставлении поддержки проектов участников Кластера со стороны региональных органов исполнительной власти и институтов развития в рамках действующих инструментов
- ✓ Предложения по совершенствованию системы поддержки Кластера и его участников в рамках деятельности региональных органов исполнительной власти и институтов развития
- ✓ Контроль за достижением результатов развития Кластера

Рабочая группа по вопросам развития Кластера

- Начальник Центра инжиниринга и кластерного развития для субъектов малого и среднего предпринимательства в Ставропольском крае
- Менеджер Кластера
- Проректор по стратегическому развитию Северо-Кавказского федерального университета
- Представители якорных участников Кластера

- ✓ Отбор и предложения по поддержке проектов участников Кластера со стороны региональных органов исполнительной власти и институтов развития в рамках действующих инструментов
- ✓ Предложения по разработке новых специализированных инструментов поддержки Кластера и его участников
- ✓ Предложения по новым форматам взаимодействия участников Кластера, в том числе с партнерами из других регионов страны и с зарубежными контрагентами
- ✓ Оценка эффективности работы специализированной организации Кластера

Руководитель специализированной организации Кластера

- ✓ Действует от имени специализированной организации Кластера и представляет без доверенности его интересы в отношениях с федеральными органами государственной власти, органами государственной власти субъектов Российской Федерации, органами местного самоуправления, физическими и юридическими лицами в соответствии с целями деятельности специализированной организации Кластера
- ✓ Руководит деятельностью Рабочей группы по вопросам развития Кластера
- ✓ Организует исполнение решений Наблюдательного совета, Рабочей группы по вопросам развития Кластера
- ✓ Назначает на должность и освобождает от должности работников Специализированной организации Кластера

Специализированная организация Кластера – Фонд поддержки предпринимательства в Ставропольском крае

- ✓ Заключение соглашений с участниками Кластера и ведение их реестра
- ✓ Сопровождение разработки и реализации совместных, в том числе кросс-отраслевых, проектов участников Кластера
- ✓ Выполнение функции «одного окна» для участников Кластера в части консультационно-информационного и методического сопровождения подготовки заявок на получение поддержки
- ✓ Организация и сопровождение образовательных программ, коммуникационных мероприятий в интересах участников Кластера
- ✓ Мониторинг развития Кластера
- ✓ Контроль за реализацией и результативностью совместных проектов участников Кластера
- ✓ Оценка удовлетворенности получателей поддержки
- ✓ Оплата работы менеджера Кластера
- ✓ Хостинг раздела ИТ-платформы, посвященного деятельности участников Кластера

Менеджер Кластера

- ✓ Поиск, сборка и содействие реализации совместных проектов участников Кластера
- ✓ Консультирование участников Кластера по вопросам предоставления региональными институтами развития мер финансовой и нефинансовой поддержки, по возможностям использования объектов инновационной инфраструктуры
- ✓ Содействие в продвижении бренда и продукции Кластера за рубежом, активизации международного сотрудничества в производственной, образовательной и исследовательской сферах
- ✓ Ведение раздела ИТ-платформы, посвященного деятельности участников Кластера

Технологии и материалы для городской среды

Агропромышленный

Легкой промышленности

Химический

Фармацевтики и медицинской промышленности

Медицинского туризма

*Основанием для предлагаемой структуры управления послужили результаты анализа лучших зарубежных практик по ключевым направлениям развития Кластера, а также модельные практики развития профильных кластеров в сфере строительства и городского хозяйства в мире, smart city — Приложение 2 и 3

2.4 Дорожная карта (план мероприятий) развития Кластера

№ п.п.	Наименование мероприятия	Сроки
1.	Приоритетное направление «Производство, кадры, исследования и разработки»	
1.1	Формирование плана-графика взаимного посещения (экскурсий) предприятий-участков Кластера с целью обмена опытом, поиска возможностей для партнерства	2021 (далее – ежегодно)
1.2	Запуск на действующем сайте Специализированной организации раздела, содержащего данные о продукции, услугах, вакансиях и предложениях участников Кластера в сфере реализации совместных проектов и контрактного производства	2021
1.3	Проведение семинаров-экскурсий в профильные образовательные и научные организации с целью ознакомления с возможностями инновационной инфраструктуры и компетенциями в сфере исследований и разработок	2021 (далее – ежегодно)
1.4	Сбор предложений по реализации муниципальной программы «Формирование современной городской среды на территории города Ставрополя», а также аналогичных программ в крупных городах Ставропольского края	2021
1.5	Проведение семинара по продвижению продукции и услуг участников Кластера в городах Ставропольского края и на рынках других российских городов	2021
1.6	Проведение конкурсов молодежных проектов по направлению экологической устойчивости городов и населенных пунктов в Ставропольском крае	2022
1.7	Содействие в подготовке к профессиональному конкурсу WorldSkills по профильным для Кластера компетенциям с привлечением в качестве педагогов (наставников) сотрудников предприятий-участников Кластера	2022 (далее – ежегодно)
1.8	Организация онлайн-семинаров для студентов профильных вузов и организаций СПО с приглашением отечественных и зарубежных специалистов	2022 (далее – ежегодно)
2.	Приоритетное направление «Маркетинг и продвижение»	
2.1	Заполнение анкеты и выведение Кластера технологии и материалы для городской среды на Карте кластеров России (https://map.cluster.hse.ru)	12.2020
2.2	Разработка медиаплана по освещению деятельности Кластера в СМИ	12.2020 (далее – ежегодно)
2.3	Составление календаря проведения бизнес миссий на следующий год	12.2020 (далее – ежегодно)
2.4	Составление календаря приоритетных для Кластера всероссийских и международных выставочно-ярмарочных и коммуникативных мероприятий в целях продвижения новой продукции участников кластера, презентации кластерных проектов, определения новых возможностей для кооперации и привлечения потенциальных партнеров	2021 (далее – ежегодно)
2.5	Софинансирование расходов компаний Кластера на участие во всероссийских и международных выставочно-ярмарочных мероприятиях	2021 (далее – ежегодно)
2.6	Организация презентационного мероприятия, посвященного актуальным направлениям развития Кластера, в целях привлечения в Кластер новых участников	2021 (далее – ежегодно)

2.7	Организация тематических деловых завтраков с ключевыми представителями строительной индустрии, производственных и сервисных предприятий, ЖКХ и органов власти		2021 (далее – 1 раз в полугодие)
2.8	Формирование плана обеспечения присутствия Кластера в социальных сетях		2021 (далее – ежегодно)
2.9	Проведение круглого стола по развитию городской среды		2022
2.10	Разработка зонтичного бренда Кластера		2022
2.11	Выпуск каталога продукции Кластера на русском и английском языках в электронном виде и на бумажном носителе		2022
2.12	Подписание соглашения о партнерстве с профильным зарубежным кластером		2022
3.	Приоритетное направление «Управление кластерами»		
3.1	Определение менеджера Кластера из числа сотрудников Специализированной организации Кластера		11.2020
3.2	Проведение общего собрания участников Кластера по вопросам перспективных направлений развития Кластера, деятельности Рабочей группы по вопросам развития Кластера, уточнения планов на следующий год		11.2020 (далее – 1 раз в полугодие)
3.3	Проведение обучения сотрудников Центра кластерного развития по программе «Менеджмент кластера»		11.2020
3.4	Формирование рабочей группы по вопросам развития Кластера		12.2020
3.5	Проведение опроса участников Кластера на предмет выявления потребностей в проведении независимого аудита, маркетинговых исследований, образовательных мероприятий и оказание иных услуг со стороны Специализированной организации Кластера. Оказание соответствующих услуг сотрудниками Специализированной организации Кластера или с привлечением внешних экспертов		12.2020 (далее – ежегодно)
3.6	Утверждение положения о Кластере, а также формирование единого, развернутого перечня услуг и сервисов для участников, включая меры поддержки, предоставляемые Фондом поддержки предпринимательства в Ставропольском крае и иными институтами развития в сфере деятельности Кластера		12.2020
3.7	Обновление действующего сайта Специализированной организации с целью расширения его функционала и информационных возможностей для участников		12.2020
3.8	Подготовка предложений по предоставлению прямых мер поддержки Специализированной организации Кластера. Формирование плана-графика и показателей эффективности ее работы		2021
3.9	Проведение на производственных площадках участников Кластера выездных рабочих встреч членов Рабочей группы по вопросам развития Кластера с руководителями организаций строительной индустрии, производственных и сервисных предприятий, ЖКХ в целях ознакомления с возможностями и предложениями участников Кластера, выявления возможных направлений реализации совместных проектов и их возможной поддержки со стороны региональных органов власти и институтов развития		2021 (далее – 1 раз в полугодие)
3.10	Проведение рабочих совещаний членов рабочих групп по вопросам развития кластеров Ставропольского края с целью выявления направлений межкластерного взаимодействия		2021 (далее – 1 раз в полугодие)